

# VÍZIA 2030

## PREAMBULA

Vízia 2030 predstavuje záväzok Slovenského zväzu biatlonu budovať profesionálny, udržateľný a dôveryhodný systém, ktorý rozvíja športovcov, trénerov a kluby s dôrazom na odbornosť, spoluprácu a spoločnú zodpovednosť.

Ambíciou slovenského biatlonu je byť moderným a rešpektovaným športom, ktorý spája výkonnosť, charakter a dôveru.

Naším dlhodobým poslaním je formovať športovca nielen ako nositeľa výsledkov, ale ako celistvú osobnosť, ktorej biatlon dáva zmysel, podporuje jej osobný rast a motivuje ju zostať súčasťou biatlonovej komunity aj po ukončení aktívnej kariéry.

Všetky rozhodnutia v systéme sa riadia základnou zásadou – prínos pre budúcnosť slovenského biatlonu.

---

Do roku 2030 chceme dosiahnuť:

**Stabilnú a rastúcu základňu športovcov a trénerov**

**Odborne nastavený systém výchovy a práce reprezentácie založený na spolupráci a dátach**

**Rozvíjajúcu sa sieť regionálnych športovísk so strelnicami**

**Jednotnú a dôveryhodnú komunikáciu značky na všetkých úrovniach systému**

**Biatlon vnímaný ako šport hodný nasledovania**

---

Týmto vytvárame rámec pre strategické myslenie, spoluprácu medzi generáciami a posilňovanie športu, ktorý nás spája.

Spoločne tvoríme budúcnosť biatlonu – s rešpektom k minulosti a zodpovednosťou voči generáciám, ktoré prídu po nás.



# STRATEGICKÝ RÁMEC

VÍZIA2030 je **strategickým plánom transformácie** na profesionálny strategický rámec, ktorý podporí rozvoj reprezentácie, obnoví dôveru športovcov, zabezpečí kvalitné podmienky pre odborný rast trénerov, posilní základňu a vytvorí moderné prostredie pre dlhodobý rozvoj.

**Najdôležitejšími partnerom pri realizácii tejto vízie sú Ministerstvo cestovného ruchu a športu SR a Vojenské športové centrum Dukla Banská Bystrica.**

## ÚVOD

Slovenský biatlon sa historicky od deväťdesiatych rokov pohybuje v cykle výrazných individuálnych úspechov, po ktorých nasleduje obdobie poklesu výkonnosti vedúceho až k strate pozícií v Pohári národov vo Svetovom pohári. Takýto vývoj je v športe do istej miery prirodzený, v ťažkých podmienkach slovenského športu aj úplne bežný, avšak v našom prípade je následkom absencie systému, nedostatku trénerov, neefektívnej prípravy mládeže a zhoršených medziludských vzťahov. Chýba jednotná športová stratégia, čo spôsobuje postupný a často trvalý odchod športovcov zo systému a ohrozuje stabilitu reprezentácie.

Súčasný model športovej prípravy je charakterizovaný súperením trénerov jednotlivých tréningových skupín s motiváciou vytvoriť si dobrú pozíciu na posezónnom vyhodnotení a následné udržanie pracovnej pozície v rezortnom stredisku pre ďalšiu sezónu. Každý rok znovu a znovu formujeme nové varianty tréningových skupín. Prináša to rozdrobenú prípravu zameranú na tzv. vrcholy sezóny, čo má za následok to, že väčšina pretekov slúži na ladenie formy a ako nástroj pre teoretický úspech na vrcholnom podujatí.

Výsledkom je, že športovec celú sezónu bojuje iba za seba alebo svojho trénera a záujem slovenského biatlonu je ignorovaný. **Na papieri definované ciele existujú iba proforma, a to aj z dôvodu, že pre ich dosiahnutie nie je stanovená cesta.**

Ambíciou SZB je prejsť od systému izolovaných rozhodnutí s krátkodobým efektom na systematické plánovanie, ktoré berie do úvahy potreby všetkých úrovní - od mládeže až po elitu.

**Ďalej sa navrhuje zaviesť zmenu modelu organizačnej štruktúry, v ktorej bude pôsobiť šéftrener reprezentácie alebo bude uplatnená iná, podobná, forma riadenia reprezentácie.**

Kľúčovou a nevyhnutnou je aj zmena spôsobu hodnotenia trénerov – úspech sa nebude merať iba výsledkami jednotlivca, ale primárne príspevkom k napĺňaniu cieľov reprezentácie ako celku – **pretože iba ten je možné prezentovať ako výsledok systému.**

Hodnotenie trénerov bude vychádzať z toho, ako dokážu zlepšovať športovcov dlhodobo, dodržiavať systém a posilňovať stabilitu výkonov tímu.

Pre športovcov prinesie tento jednotný rámec pocit istoty a jasnej identity – **prestanú byť súčasťou súperiacich skupín a stanú sa členmi tímu, kde sa úspech meria štafetami, Pohárom národov a dlhodobým progresom, nie iba občasnými individuálnymi výsledkami.**

## MENTÁLNE ZDRAVIE A PSYCHOLOGICKÁ PRÍPRAVA

Športovci čelia rôznym osobným problémom, ktoré výrazne ovplyvňujú prípravu aj samotné súťaženie. Tlak na výsledky pôsobí zo všetkých strán, vytvára si ho aj samotný športovec a nevie si s ním sám poradiť. Niektorí to riešia spoluprácou s mentálnym koučom, ktorému platí aj zväz nemalé peniaze, no nie vždy s pozitívnym výsledkom. A to i preto, lebo tréner a mentálny kouč spolu nekomunikujú a mentálna príprava športovca je nekoordinovaná, v dôsledku čoho športovec čelí dvom úplne odlišným tlakom.

Máme tu však aj inú kategóriu športovcov, ktorí nemajú žiadny kariérny cieľ a v systéme biatlonu prežívajú len počas obdobia štúdia, kedy im vyhovuje, že majú ústupky v škole, sú v kolektíve s kamarátmi a cestujú na zaujímavé miesta. Prípadne ich motivuje len profesionálny úväzok vo VŠC Dukla a nič viac. Tento druhý problém je veľmi vážny, pretože nie vždy vieme identifikovať takéhoto športovca a stáva sa, že investujeme financie a úsilie do rastu jedinca, ktorý o to nemá záujem.

Preto sa navrhuje podporovať celistvý rozvoj športovca – nielen jeho fyzickú pripravenosť, ale aj **mentálnu odolnosť, sociálne zručnosti a schopnosť zvládať tlak prostredia.** Tento holistický prístup, uplatňovaný napríklad v škandinávskych krajinách, preukázateľne zvyšuje dlhodobú výkonnosť a znižuje odchody mladých športovcov zo systému.

Nie je to o tom, že tréner trénuje telo, psychológ rieši hlavu a manažér financie – ale o tom, že **v systéme** všetci spolupracujú na tom, aby športovec *zvládol výkon aj prostredie*, ktoré k nemu patrí.

Medzinárodné skúsenosti dlhodobo ukazujú, že športovú psychológiu je potrebné **integrovať už v mládežníckych programoch.** Včasná mentálna podpora tak zvyšuje šancu na dlhodobý športový rast.

**Navrhuje sa zriadiť koordinovanú spoluprácu športového psychológa, mentálnych koučov a trénerov.** Jej cieľom nie je pomôcť športovcovi uspieť v jednej sezóne alebo konkrétnych pretekoch, ale **udržať ho zdravého a motivovaného 10–15 rokov.**

**ŠPORTOVÝ PSYCHOLÓG** – externý odborný garant jednotného rámca mentálnej prípravy reprezentanta

**MENTÁLNY KOUČ** – praktická podpora ako doplnok práce športového psychológa.

**Športový psychológ je vzdelaný odborník**, ktorý pracuje na základe psychologických poznatkov a vedeckých metód, pričom sa riadi etickými pravidlami a je kompetentný riešiť aj hlbšie psychické problémy športovcov. **Jeho pôsobenie prináša dlhodobé efekty a benefity.** Ponúka teda systematickú a odborne podloženú prácu. Úlohou mentálneho kouča je praktická podpora a motivácia.

**Pôsobenie športového psychológa a mentálneho kouča sa môže dopĺňať, ale v žiadnom prípade zamieňať!**

**TRÉNER** – hlavný nositeľ tréningového procesu.

Jeho úlohou je prepojiť športový výkon s odbornou podporou psychológa a mentálneho kouča. Je to on, kto má k športovcovi najbližšie v každodennej praxi, a preto vie rozlíšiť, kedy je problém spôsobený bežným výkyvom formy a kedy treba zapojiť odborníkov na mentálnu stránku. Zároveň je koordinátorom spolupráce, aby psychologická a mentálna príprava podporovala tréningové ciele a nešla proti nim.

Dôležitou úlohou trénera je aj ochrana športovca, aby ho psychológ a mentálny kouč neviedli k prístupom, ktoré by mohli byť škodlivé alebo kontraproduktívne.

Výsledkom takejto spolupráce bude:

**PREVENCIA CHAOSU** – jednotný prístup k mentálnej príprave (nie voľný štýl rôznych mentálnych koučov s odlišnou filozofiou, navyše bez akejkoľvek kontroly tých, ktorí sú zodpovední za výkon športovca);

**PODPORA TRÉNEROV** – tréneri dostanú partnera, ktorý im vie poskytnúť spätnú väzbu o mentálnom stave športovcov;

**ZÁKLADY CHARAKTERU** – mládež bude lepšie chápať, že príprava na profesionálny šport a reprezentáciu nie sú iba zábavou s kamarátmi, ale dlhodobou cestou osobného rozvoja, ktorá má široký zmysel (prispeje to k filtrácii „výletníkov“);

**ZNÍŽENIE ÚBYTKU TALENTOV** – pôsobenie psychológa môže udržať v športe viac mladých športovcov, ktorí trpia stratou motivácie a ktorých potrebujeme aj keby boli iba priemerní, pretože dokážu zastať miesto v štafete a zbierať body pre Pohár národov.

## **ROZVOJ ZÁKLADNE**

Navrhujeme zamerať sa na intenzívny nábor detí a mládeže, aby do systému prichádzali nové talenty. Obnovíme prezentácie a propagáciu biatlonu v školách prostredníctvom atraktívneho laserového biatlonu a vytvoríme širšiu základňu

športujúcich. Podporíme školy v zavedení biatlonového krúžku, v ktorom môžu deti pracovať s laserovými a vzduchovými zbraňami s nadväznosťou na športový klub. Tento nábor má však význam iba ak nové deti prídu do pripraveného systému a infraštruktúry.

## INFRAŠTRUKTÚRA

V oblasti infraštruktúry máme **historický deficit**, ktorý celkovo súvisí so zanedbanou starostlivosťou štátu o športovú infraštruktúru na Slovensku za posledných 30 rokov a ktorý brzdí rozvoj základne a nábor mládeže. V Osrblí máme Národné biatlonové centrum s moderným areálom, no **chýba sieť menších regionálnych stredísk** so strelnicami, kde by deti a mládež mohli trénovať pravidelne. Cieľom rozvoja infraštruktúry je podchytiť talenty v regióne a zamedziť ich odlivu pri prechode do dorasteneckých kategórií.

Veľkým pozitívom je plánovaná výstavba kolieskovej dráhy a sociálneho zázemia na Králikoch, kde už s vybudovanou modernou strelnicou vznikne ukážkové moderné regionálne stredisko.

Na Štrbskom Plese v rámci pripravovaného vládneho projektu na modernizáciu viacúčelového športového areálu budeme presadzovať výstavbu najmodernejšej strelnice pre tréningovanie celej reprezentácie.

Slovenský biatlon bude v spolupráci s miestnymi samosprávami hľadať možnosti pre vybudovanie menšej kolieskovej dráhy (v rozsahu do 1 km) a vzduchovkovej strelnice aj na Kysuciach v blízkosti Skalitého, v blízkosti Ružomberka, na Orave, v Tatrách v Závažnej Porube pri plánovanej kolieskovej dráhy budeme hľadať možnosti napojenia na súčasnú málo využívanú strelnicu. Musí ísť o lokálne areály vo vlastníctve a prevádzke obcí, miest, samospráv a s napojením na aktívne využívanie lokálnych klubov biatlonu.

Na Skalke pri Kremnici budeme podporovať výstavbu Národného tréningového centra pre bežecké lyžovania a biatlon s výstavbou modernej strelnice napojenej na zrekonštruovanú kolieskovú dráhu.

V NBC Osrblie vďaka obrovskej snahe vedenia zväzu prebehli za posledné roky historicky najväčšie investície v rozsahu viac ako 3 milióny EUR. Z areálu, ktorý chátral a v ktorom bolo životne nebezpečné trénovať na rozpadnutej kolieskovej dráhe, sa stal moderný areál s novou kolieskovou dráhou, s novými terčami, s novými servisnými bunkami, s novým osvetlením štadióna, s novými tribúnami, s novým zasnežovacím systémom a s najnovšími snežnými delami. Je potrebné pokračovať v rozvoji areálu ako moderného tréningového centra s možnosťou organizovania podujatí IBU cup, MSJ, MEJ, letné MS, PARA biatlon a pod. K tomu je potrebné vybudovania snežného depa na uskladnenie snehu, predĺženie kolieskovej dráhy a rozšírenie infraštruktúry zasnežovania a vodovodnej prípojky z vedľajšej doliny.

Okrem toho je potrebné podporiť a udržať lokálne letné areály v Predajnej, vo Vyhniach a v Revúcej pre podporu domácich klubov biatlonu a organizáciu

letných pretekov v biatlone.

Akékoľvek budovanie infraštruktúry je na Slovensku sprevádzané náročným povolovacím legislatívnym procesom a ešte náročnejším získavaním finančných zdrojov na ich realizáciu. Len vďaka obrovskému úsiliu súčasného vedenia SZB bolo možné realizovať investície v NBC Osrblie v hodnote vyše troch miliónov EUR a plánovej investície takmer jedného milióna EUR na Králikoch. Preto rozvoj športovej infraštruktúry nemôže byť ohraničený len Víziou 2030 alebo mandátom volebného obdobia Prezídia SZB, ale musím byť základom rozvoja biatlonovej infraštruktúry na celé desaťročia.

## ŠPORTOVEC-TRÉNER-FUNKCIONÁR-IBU

Dlhé roky sme vysvetľovali a občas stále vysvetľujeme verejnosti, že neutešený stav biatlonu bol spôsobený našimi predchodcami, a preto máme málo športovcov, ktorí sú schopní aspoň získať kvalifikačné body pre štart vo Svetovom pohári. **Opäť máme diery v ženskej juniorskej a kadetskej kategórii.**

Narastá nám počet reprezentantov, ktorí systém opúšťajú predčasne.

Jedným z primárnych dôvodov je znechutenie z vývoja nášho biatlonu a medziľudské vzťahy. A to je tá najhoršia možná situácia, ktorá môže akýkoľvek šport postihnúť. Pretože športovec, ktorý skončí kariéru pre to, lebo to tu nemôže znieť, je efektívne stratený pre akékoľvek ďalšie pôsobenie v biatlone. Takýto odchod športovca je štvornásobnou stratou – **prichádzame o športovca, prichádzame o potenciálnu trénerskú osobnosť, strácame potenciálneho manažéra v štruktúrach zväzu a strácame potenciálnu osobnosť v štruktúrach IBU.**

**Športovec predstavuje AKTÍVUM, do ktorého sme investovali a nesmieme ho stratíť kvôli vzťahom!!!**

Navrhujú sa nasledovné opatrenia:

### **STABILIZÁCIA** (najbližších 6 mesiacov)

**Individuálne pohovory s existujúcimi trénermi** – oboznámiť sa s ich pohľadom na fungovanie Slovenského biatlonu, zosumarizovať potreby, obavy, požiadať ich o vysvetlenie predstavy smerovania biatlonu. Tréneri musia pocítiť, že ich názor a skúsenosti sú dôležité a budú dôležitou súčasťou koncepcie rozvoja.

### **KARIÉRNA PERSPEKTÍVA** (najbližšie 2 roky)

**Vytvoriť kariérny systém** – od klubovej úrovne až po reprezentáciu, s jasnými kritériami postupu. Každý, kto sa začne v klube venovať výchove detí a mládeže, musí mať príležitosť a tým pádom aj motiváciu stať sa jedného dňa reprezentačným trénerom!

## **NOVÁ GENERÁCIA TRÉNEROV (do roku 2030)**

**Vybudovať trénerskú akadémiu Slovenského biatlonu** – systematické vzdelávanie, metodické materiály, online platforma. Je potrebné podporovať štúdium trénerov v IV. a V. trénerskej kvalifikácii.

## **NOVÁ GENERÁCIA SERVISMANOV/FYZIOTERAPEUTOV/MASÉROV/...**

Motivovať športovcov, aby aj po ukončení aktívnej kariéry ostali v biatlone napr. ako servismani. Dôležitý je výber vysokej školy pri prechode z mládežníckej do seniorskej kategórie. Potreba motivovať športovcov k výberu jeho budúcej profesie (tréner biatlonu/fyzioterapeut/športový psychológ/lekár...)

## **NASTAVENIE SYSTÉMU (do 1 roka)**

**Jasné pravidlá komunikácie a správania** – zaviesť interný kódex (tréner – športovec – vedenie), ktorý nastaví hranice, ako sa riešia konflikty a ako sa komunikuje;

**Podporiť rolu šéftrénera** ako moderátora sporov.

**Systémová spätná väzba** – pravidelné anonymné online dotazníky medzi športovcami a trénermi (aspoň dvakrát ročne). Cieľom je kontinuálne monitorovať klímu v tíme a včas zachytiť varovné signály.

**Aktívne poskytovať športovcom spätnú väzbu** – inak budú postupne strácať dôveru, že sa ich problémami niekto zaoberá.

**Zaviesť program pre bývalých športovcov** – vytvoriť tak cestu od športovej kariéry k trénerskej alebo riadiacej práci. Dáme tak súčasným športovcom jasný signál, že **biatlon si ich váži aj po kariére**.

## **MEDICÍNSKA STAROSTLIVOSŤ**

Slovenský biatlon má momentálne systém, kde lekárska starostlivosť existuje ako súbor individuálnych riešení. To je z dlhodobého hľadiska neudržateľný stav. Ak má biatlon rásť, navrhujeme nastaviť **základný medicínsky rámec**.

### **Koordinujúci lekár** (v spolupráci s VŠC Dukla)

Môže to byť aj mladší lekár so záujmom o športovú medicínu, hľadať ho môžeme aj verejne cez marketingové kanály. Jeho úlohou bude mať prehľad o zdravotnom stave reprezentantov, zhromažďovať dokumentáciu a byť kontaktnou osobou pre trénerov.

Nebude chodiť na väčšinu podujatí, ale bude k dispozícii pre konzultácie, dokáže odporučiť špecialistu a rozhodnúť o ďalšom postupe.

### **Sieť spolupracujúcich špecialistov**

Navrhuje sa následne uzavrieť dohody s vybratými lekáorskými profesiami. Športovec dostane odporúčanie k nášmu špecialistovi namiesto toho, aby si všetko riešil sám.

### **Fyzioterapeuti a maséri** (v spolupráci s VŠC Dukla + externí odborníci)

Potrebné je zabezpečiť fyzioterapeuta alebo minimálne maséra na podujatia a to ako v seniorskom, tak aj v mládežníckom RD

## REFORMA SYSTÉMU CTM

Zoznam vyše 60 talentovaných športovcov vo vekových kategóriách dorastu a juniorov sa momentálne tvorí podľa vopred stanovených výkonových kritérií a slúži ako podklad pre financovanie a organizáciu ich prípravy. Centrá talentovanej mládeže sú zriadené len v kluboch, ktoré spĺňajú všetky potrebné podmienky na kvalitný tréning, vrátane odborného trénera a adekvátneho materiálno-technického zázemia. **Každú sezónu sa systém znovu vyhodnocuje a podľa výsledkov sa mení podpora klubov, trénerov aj samotných športovcov, aby bola orientovaná na tých najúspešnejších.**

Navrhuje sa zriadiť od sezóny 2026/27 CTM na **celý olympijský cyklus** pričom ich umiestnenie je podmienené **kvalitným trénerským zabezpečením** a dostupným štúdiom, ubytovaním a existujúcou športovou infraštruktúrou v Banskej Bystrici, Podbrezovej, v Osrbli a v budúcnosti v Tatrách. To znamená, že ak v súčasnosti má CTM kvalitné trénerské zabezpečenie a aj športovcov, tak táto CTM musí pokračovať aj naďalej, ale s kontinuálnou podporou počas celého 4 ročného olympijského cyklu. Každé centrum bude združovať minimálne 8 talentovaných športovcov a zabezpečovať im odborné vedenie trénerom na plný úväzok ako aj logistickú podporu. Cieľom tohto modelu je zlepšiť systematickú prípravu talentovaných športovcov, stabilizovať a zvýšiť počet kvalifikovaných trénerov a posilniť spoluprácu medzi CTM a klubmi.

Preto sa navrhuje zmeniť smernicu SZB o Útvaroch mládeže SZB a vyhlásiť otvorený a transparentný proces na zriadenie CTM a na obsadenie trénerov CTM v spolupráci so športovými gymnáziami.

Mnohé kluby sú závislé od rodičov a pokiaľ dieťa daného rodiča s biatlonom skončí, končí aj rodič a tým pádom klub. Tomuto sa musí zamedziť a je potrebná **zmena pravidiel pre založenie nového klubu.**

Taktiež je potrebné sprísniť kritéria pre zaradenie športovca do kategórie TALENTOVANÝ ŠPORTOVEC. Aktuálne máme viac ako polovicu registrovaných športovcov považovaných za „talenty“. Financie sú tak pridelené obrovskému množstvu športovcov, ktorí robia biatlon iba pre radosť. Je potrebné zaviesť dôkladnejšiu metodiku, aby sme pomocou správnych testov a sledovaním výkonnosti vedeli presnejšie určiť potenciál športovca. **Finančnú podporu dostane iba športovec, ktorý preukáže skutočné zaoberanie a talent.**

## DIGITALIZÁCIA

Navrhuje sa zaviesť jednotný digitálny systém, ktorý zásadne zlepší prácu so športovými dátami a finančnými procesmi v biatlone. Digitálna karta športovca bude obsahovať všetky kľúčové informácie – tréningové záznamy, výsledky zo súťaží, lekárske a výkonové testy – dostupné pre trénerov a odborný personál v reálnom čase. Súčasťou riešenia bude aj online dotačný systém, ktorý pokryje celý proces poskytovania dotácií. Od registrácie žiadateľov, podávania projektov, kontroly výdavkov až po automatizované vyúčtovanie s okamžitým

prehľadom o stave financovania.

V rámci toho bude implementovaná aj webová aplikácia pre kluby, ktorá:

- zautomatizuje evidenciu členov, dochádzku a internú komunikáciu
- poskytne transparentný a rýchly prehľad o všetkých výdavkoch a dotáciách
- umožní dátovú analytiku a archiváciu dokumentov 24/7

Týmto riešením odstránime nadmernú administratívu, zabezpečíme poriadok vo financiách a výrazne zlepšíme manažment športovej prípravy aj fungovanie klubov v celom systéme biatlonu.

## MEDZINÁRODNÁ INŠPIRÁCIA

Slovenský biatlon musí systematicky čerpať skúsenosti z krajín, ktoré dlhodobo dosahujú stabilné výsledky. Cieľom nie je kopírovať, ale prispôbiť overené postupy našim podmienkam.

Navrhuje sa analyzovať fungovanie biatlonu v Nórsku, Švédsku, Nemecku, Francúzsku, Česku a ďalších krajinách – najmä systém vzdelávania trénerov, financovanie klubov, prácu s mládežou, psychologickú podporu a správu infraštruktúry.

Špeciálne sa navrhuje zamerať pozornosť aj na prácu servisu pri príprave lyží.

Z týchto skúseností môžeme využiť to najlepšie a tým zrýchliť profesionalizáciu **bez opakovania chýb, ktoré iné krajiny už prekonal.**

## CIELE REPREZENTÁCIE

Potrebujeme obnoviť kompletné reprezentačné družstvá mužov aj žien. Rozpad spoločných tímov v minulosti oslabil aj bežecké lyžovanie a spôsobuje viaceré problémy aj biatlonu.

Eliminovať individuálnu prípravu v tréningových skupinách, podporovať kolektivismus a tímový prístup. Zabezpečiť tréningový proces vedený vzdelanými odborníkmi s dlhoročnou praxou. Máme kvalitných domácich trénerov, avšak dlhé obdobie cirkulujú v systéme, čo prispelo k vzniku stereotypov a osobným predsudkom. Vyskytla sa potreba zásahu „novej“ trénerskej osobnosti zo zahraničia, bez predsudkov. Avšak osobnosti skúsenej, s výraznými predošlými úspechmi.

Preto sa navrhuje stabilizovať seniorskú reprezentáciu a obnoviť reprezentačné družstvá mužov aj žien a to nasledovne:

### Seniorská reprezentácia

Udržať kvótu 4 žien v SP 2026–2030 a získať kvótu 4 mužov v SP 2027–2030.

Tréneri budú vybratí vo výberovom konaní a ich práca bude vyhodnotená

po 2 rokoch činnosti  
Technické zabezpečenie: 4 mikrobusy.

### **Juniorská reprezentácia**

Návrhy na zriadenie juniorskej reprezentácie budú predložené po dôkladnej odbornej diskusii v komisii mládeže.

Technické zabezpečenie: 4 mikrobusy.

V systéme je potrebné zaviesť pravidelné vyhodnocovanie vývoja prechodu mládeže do seniorov.

Sociálna podpora mladých športovcov pri prechode do seniorov.

Prísnejšie, ale jasné a vopred známe kritéria pre zaradenie do mládežníckeho reprezentačného družstva (MRD).

Aktuálne sa členovia MRD pripravujú prevažne v systéme CTM pod vedením CTM trénerov. Z dôvodu malého počtu spoločných tréningových sústredení počas prípravného obdobia nemá zriadenie MRD dôležitý význam. Tu je potrebné zvýšiť objem tréningovej prípravy v rámci mládežníckeho družstva.

Z pohľadu motivácie je potrebné v maximálnej možnej miere podporiť možnosti súťaženia členov MRD na medzinárodných podujatiach (IBU Cup; Jun. IBU Cup; Regional Cup).

## **IMPLEMENTÁCIA MARKETINGU**

Ide o nevyhnutný krok k tomu, aby sa Slovenský biatlon prezentoval jednotne, budoval svoju značku a zároveň vytváral stabilné zdroje financovania pre rozvoj.

Preto sa navrhuje nasledovné:

**Vizuálna identita** – absolútne dodržiavanie manuálu vizuálnej identity. Všetky vizuálne materiály (grafiky, plagáty, podpis karty, newsletter, billboardy a tak ďalej) musia byť vypracované iba v súlade s vizuálnou identitou a schválené marketingom Slovenského biatlonu. Zároveň je potrebná zmena loga SZB, ktorým bude komunikovaná naša značka.

**Marketing je súčasťou rozhodovania** – marketing nie je len o propagácii, ale aj o zabezpečení stabilného financovania a dlhodobého rastu. Ak je marketing prítomný pri všetkých kľúčových rozhodnutiach, biatlon má pri napínaní vízie istotu, že budú prijaté aj s ohľadom na partnerov, značku a udržateľnosť. Týmto spôsobom sa vyhneme stratám príležitostí a posilníme vzťahy s partnermi i verejnosťou.

