

Správa o hospodárení SZB za roky 2014-2015

1. Úvod

Vážení delegáti Valného zhromaždenia Slovenského zväzu biatlonu.

Dovoľte mi, aby som Vám predložil správu o hospodárení SZB od posledného Valného zhromaždenia.

Hospodárska činnosť Slovenského zväzu biatlonu je rozdelená do 3 stredísk:

- a) hlavná resp. **športová činnosť**
- b) vedľajšia činnosť **správa budovy SZB v Banskej Bystrici**
- c) vedľajšia činnosť a to **reklamná**

a) Športová činnosť

je nosnou činnosťou zväzu a zabezpečuje napĺňanie hlavných úloh zväzu. Hovoríme o financovaní reprezentačných družstiev, organizovania domácich a medzinárodných podujatí v biatlone, útvarov talentovanej mládeže, príspevkov na podporu klubov, správy Národného biatlonového centra v Osrbli a sekretariátu zväzu. Na tieto činnosti získava SZB dotáciu z Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky, ktorá tvorí približne 2/3 príjmov tohto strediska, ďalej sú to príspevky z Medzinárodnej biatlonovej únie, účelové príspevky iných športových organizácií (SOV, NŠC, SAUŠ), členské príspevky, príjmy zo štartovného, 2% z daní z príjmov a ostatné príjmy (prenájmy športovísk, poplatky, dary a pod.).

b) Správa administratívnej budovy v Banskej Bystrici

Príjmy v tejto oblasti tvorí prenájom kancelárskych priestorov v budove a výdavkami sú mzdy zamestnancov, spotreba elektrickej energie, plynu, vody a réžia spojená s prevádzkou budovy. Administratívna budova pravidelne generuje určitý pomerne nízky zisk, avšak je potrebné zdôrazniť, že jedine z dôvodu neinvestovania do jej rekonštrukcie, ktorá je postupom času čoraz viac nevyhnutná.

c) Reklamná činnosť

slúži pre SZB ako činnosť na získavanie finančných prostriedkov, ktorými je podporovaná hlavná, teda športová činnosť. Výdavky v reklamnej činnosti sú minimálne a prevažne využité na realizáciu samotných reklamných plnení.

2. Hospodárenie SZB v rokoch 2014 a 2015

Obdobie rokov 2014 a 2015 bolo z finančného hľadiska v Slovenskom zväze biatlonu mimoriadne turbulentné a veľmi ťažké a zložité. Celú hospodársku agendu, ako generálny sekretár, som prebral 29.3.2015 po odvolaní Petra Neuschla z funkcie generálneho sekretára. Toto obdobie sa nieslo v znamení finančných problémov a množstva nezodpovedaných otázok, najmä v oblasti vzájomných dlhových nielen voči obchodným

partnerom, ale aj jeho vlastným členom. Prvou dôležitou úlohou preto bolo zistenie aktuálneho stavu financií, t.j. ako bolo nastavené hospodárenie, aká je celková suma záväzkov a aké opatrenia prijmem na zlepšenie finančnej situácie.

Účtovníctvo zväzu viedla v roku 2014 firma Asset Group s.r.o. a 1.1.2015 sme účtovnú evidenciu prebrali opäť na seba.

a) Hospodárenie SZB v roku 2014

Túto časť správy o hospodárení na Mimoriadne valné zhromaždenie 2016 je možné z mojej strany nazvať aj ako analýzou súčasného stavu ekonomiky zväzu. Podkladom bola účtovná evidencia hore - uvedenej účtovnej firmy a účtovná závierka.

Výnosy		
MŠVVaŠ SR	ŠŠR a rozvoj odvetvia	280 500,00
	Vybraní športovci	115 000,00
	Mládež	70 200,00
	IBU Cup	7 000,00
	Odmeny	3 750,00
IBU		222 964,02
Odpisy	(z dotácie MŠ SR)	76 308,50
Ostatné	štartovné, členské, SOV, 2%, prenájmy, ubytovanie ...	95 238,53
Marketing		123 081,11
Budova		94 509,22
SPOLU		1 088 551,38

Náklady		
SZB SE		126 549,30
RD		451 489,23
Preteky	VP + IBU Cup	131 617,38
Osrblie	(mimo dostavby)	151 384,35
Mládež		114 940,09
	ZM 2013	26 700,00
Odpisy		80 005,08
Marketing		13 177,06
Budova	(+ odpisy)	105 987,75
opravné položky		12 776,59
SPOLU		1 214 626,83

Výsledok hospodárenia:

- **126 075,45 eur**

Výsledok hospodárenia z účtovnej závierky však nie je v tomto prípade úplne relevantným ukazovateľom, najmä z hľadiska odpisov. Slovenský zväz biatlonu nie je spoločnosť určená na tvorbu zisku, preto budú odpisy vždy veľkou mierou prispievať k tvorbe záporného výsledku

hospodárenia. Dôležitejší je preto ukazovateľ peňažných tokov, t.j. po odrátaní odpisov je nutné poznamenať že SZB v roku 2014 hospodáril o 94 729,60 eur nad voje možnosti, inak povedané, o túto sumu prevýšili náklady na činnosť zväzu jeho výnosy. V informácii o hospodárení SZB v roku 2014, predloženej Prezídiu SZB, som navyše zdôraznil potrebu zaoberať sa v SZB podrobnejším rozpočtom ako v uplynulom období a najmä dôsledne sledovať finančné toky a najmä zabezpečiť, aby sa takýto deficit v rozpočte SZB už viac neopakoval.

b) Hospodárenie SZB v roku 2015

sa nieslo v znamení redukovanie nákladov, ktoré neboli úplne nevyhnutné pre chod SZB a jeho štruktúr. Išlo napríklad o zníženie počtu zamestnancov sekretariátu a NBC v Osrblí, znižovanie režijných nákladov, nákladov na podujatia a na marketing. Podkladom bolo celoročné sledovanie a evidencia cash-flow, t.j. tieto údaje sú upravené oproti účtovnej závierke o položky ako odpisy, opravné položky atď., tým pádom majú lepšiu vypovedaciu schopnosť o reálnych finančných tokoch zväzu na rozdiel od roku 2014.

Výnosy		Skutočnosť
MŠVVaŠ SR	ŠŠR a rozvoj odvetvia	280 500,00
	talenty	70 200,00
	vybraní športovci	103 750,00
	Odmeny športovcom a trénerom	2 580,00
	Dostavba NBC	141 000,00
	2 ks zbrane Anschutz	4 200,00
	IBU Cup	10 000,00
IBU		290 687,66
Ostatné	členské, 2%, štartovné, prenájmy, ubytovanie, NŠC, SOV, SAUŠ	37 951,95
Budova		96 101,25
Marketing		95 404,50
	SPOLU	1 132 375,36

Náklady		Skutočnosť
SZB sekretariát		114 231,73
RD		417 873,08
Preteky	VP + IBU Cup	96 668,34
Osrblie		219 655,88
Mládež		102 242,56
Budova		85 481,43
Marketing		5 355,41
	SPOLU	1 041 508,43

Rozdiel medzi výnosmi a nákladmi je + 90 866,93 eur. (*

Pre lepšiu ilustráciu tabuľky nákladov uvediem čo obsahujú jednotlivé dôležité riadky. V položke SZB sekretariát sú zahrnuté mzdy zamestnancov sekretariátu, externé služby a prevádzkové náklady. V položke RD sú zahrnuté náklady na účasť reprezentačných družstiev na podujatiach, náklady na prípravu reprezentačných družstiev dospelých, mzdy, nákup materiálu, zabezpečenie servisu lyží, servis autoparku atď. Položka preteky obsahuje náklady na organizáciu Viessmann pohára a Majstrovstiev SR v biatlone a letnom biatlone, ako aj náklady na organizáciu IBU Pohára 2015. V časti Osrblie sú zahrnuté mzdy zamestnancov Národného biatlonového centra, náklady na elektrickú energiu, vodu, opravy, údržbu areálu, investičné prostriedky na dostavbu polyfunkčnej budovy NBC atď. V položke mládež sú zahrnuté mzdy trénerov mládeže, príprava reprezentačných družstiev mládeže a útvarov talentovanej mládeže.

(* Rozdiel medzi výnosmi a nákladmi v roku 2015 vyzerá veľmi optimisticky, ale treba o upraviť o finančné prostriedky, ktoré boli na účtoch SZB k 31.12.2015 a to v celkovej výške 70 026,11 eur. Tieto finančné prostriedky sú účelovo viazané na dostavbu polyfunkčnej budovy NBC v Osrblie a ich preinvestovanie je naplánované v roku 2016 na základe zmluvy z Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu SR a teda sú prenesené do rozpočtu SZB na rok 2016.

3. Závazky SZB

Závazky a pohľadávky zväzu sa stali v uplynulom roku (dvoch) mimoriadne diskutovanou témou, v súvislosti s ktorou sa šíрили rôzne teórie a chybné interpretované informácie. Stali sa aj príčinou odvolávania hlavných predstaviteľov zväzu a z toho dôvodu považujem za nutné uviesť túto informáciu v správe o hospodárení a oboznámiť vás všetkých so skutkovým stavom.

Ako som uviedol skôr v tejto správe, jednou z mojich prvých a najdôležitejších úloh po nástupe do funkcie generálneho sekretára na jar 2015 bolo zistenie aktuálneho stavu financií a najmä celková suma a štruktúra záväzkov. SZB používa značnú časť finančných prostriedkov na uhrádzanie záväzkov z minulých rokov. Finančné prostriedky nie sú použité len na záväzky z obchodnej činnosti (faktúry), ale aj záväzky z vyplácania nepravidelných príjmov, záväzky voči členom a subjektom SZB, zmluvné záväzky atď.

Štruktúra záväzkov k 31.12.2014 vyzerala nasledovne:

Závazky z obchodnej činnosti	195 731,89
Zmluvné záväzky	35 834,81
Mzdové záväzky	37 266,97
Závazky voči členom a subjektom SZB	37 565,07
ZÁVÄZKY SPOLU	306 398,74

Suma celkových záväzkov zahŕňa však položky, ktoré nie je veľmi šťastné označovať ako dlh SZB k 31.12.2014. Po prevzatí účtovníctva od firmy Asset group 1.1.2015 sme zistili, že v záväzkoch sú uvedené aj faktúry z obchodnej činnosti, ktoré už sú uhradené zo strany SZB. Tieto chyby v účtovnej evidencii boli vo výške 22 679,73 eur. V priebehu roka 2015 sa nám podarilo kontaktovaním príslušných obchodných partnerov z týchto chýb z účtovníctva odstrániť asi polovicu. Ak si chceme nasadiť ružovejšie okuliare, môžeme záväzky zväzu znížiť ešte o tie, ktoré k 31.12.2014 nie sú po dátume splatnosti. Tieto tvoria sumu vo výške 49 882,33 eur. Po takomto prepočte je **celkový dlh SZB po lehote splatnosti vo výške 233 836,68 eur.**

Myslím, že je potrebné poukázať aké sú dôsledky takto vysokých záväzkov. V praxi to znamená, že Slovenský zväz biatlonu má na konci kalendárneho roku veľké problémy s likviditou. Je ohrozená príprava reprezentačných družstiev v čase, keď má vrcholiť, ohrozené sú výjazdy na úvodné decembrové medzinárodné podujatia, mzdy zamestnancov zväzu nie sú vyplatené na čas a často sa presúvajú aj do budúceho roka, skutočnosť, že zväz nie je schopný vyplatiť zmluvné záväzky voči klubom ste pocítili na vlastnej koži, je problém s úhradou faktúr a veritelia sa začínajú domáhať svojich peňazí.

Rozpočet SZB v roku 2015 do malej miery zohľadňoval aj existenciu nemalých záväzkov zväzu a bol nastavený s nižšími nákladmi. Ambíciou rozpočtu 2015 bolo zníženie záväzkov o 58 600 eur. Tento cieľ bol splnený len na 35,57 %, teda podarilo sa ho znížiť o 20 840,82 eur. Keď zoberieme do úvahy nastavené hospodárenie z minulých rokov, kedy náklady SZB za každým prevyšovali výnosy, je už dosiahnutie kladného cash-flow čiastočným úspechom a signálom, že v budúcnosti je dosiahnutie vyrovnaného rozpočtu reálne.

Takouto formou pohľadu na rozpočet sa SZB zaoberal po prvýkrát od roku 2012 (od kedy ho sledujem) a odporúčam túto formu zachovať.

Štruktúra záväzkov k 31.12.2015 bola nasledovná:

Záväzky z obchodnej činnosti	186 560,67
Zmluvné záväzky	17 414,93
Mzdové záväzky	19 594,12
Záväzky voči členom a subjektom SZB	44 212,50
ZÁVÄZKY SPOLU	267 782,22

V účtovníctve stále evidujeme 4 faktúry, ktoré sú uhradené, ako neuhradené spolu v hodnote 11 659,27 eur. Tieto je potrebné odpísať po uplynutí premlčacej doby. V záväzkoch z obchodnej činnosti sú zahrnuté aj tie, ktoré majú splatnosť v roku 2016 a to v celkovej výške 43 127,09 eur. Po odrátaní týchto položiek predstavuje **celkový dlh 212 995,86 eur.**

Ako som už uviedol, takýto dlh spôsobuje zväzu veľké problémy z likviditou. Na situáciu som v priebehu roka pravidelne upozorňoval. Konkrétne na zasadnutí Prezídia SZB dňa 24.10.2015 som označil stav financií SZB ako ďalej neudržateľný. Pre SZB je veľkým problémom objednať tovar na faktúru, pretože dodávatelia už od nás žiadajú platbu vopred

(iste viete čo to znamená pri takomto nedostatku finančných prostriedkov). Bolo nutné trénerov a servismanov reprezentačných družstiev zamestnať až od 1.1.2016, pričom svoju prácu vykonávali už od leta, resp. jesene 2015. Na sekretariáte SZB sme boli nútení nechať pozíciu športovo-organizačného referenta neobsadenú, pričom sme na seba navyše vzali ešte aj účtovnú agendu, inak povedané práca na sekretariáte, ktorú vykonávali piati ľudia a bola určená pre piatich sa zmenila v roku 2015 na prácu pre šesť ľudí, ktorú vykonávali štyria. V Národnom biatlonovom centre v Osrblí v období apríl – november 2015 sme si mohli dovoliť len troch zamestnancov, z toho len dvoch na plný úväzok. Bolo absolútne nereálne realizovať tak nevyhnutné investície, ako nákup malorážiek, vzduchoviek, prestavba štadióna Národného biatlonového centra v súvislosti s licenčným konaním, obnova techniky, modernizácia zasnežovania, investície do administratívnej budovy v Banskej Bystrici alebo ubytovne v Osrblí atď. Veritelia sa pochopiteľne dožadovali svojich peňazí z minulých období, pričom sa začali hromadiť predžalobné upomienky a posledné pokusy o zmier. Doterajšie neriešenie situácie a neustále odkladanie a váľanie týchto záväzkov pred sebou s víziami typu „veď na to niekde peniaze zoženieme....., peniaze prídu apod.“ je potrebné ukončiť a pomôže nám jedine bezúčelový, jednorázový, vysoký príjem.

Nemám ambíciu porovnávať informácie, ktoré boli predložené na VZ v roku 2014, ale neodpustím si poznamenať vývoj tejto situácie od zárodku z môjho subjektívneho pohľadu. Vypovedá o tom aj jednoduchý pohľad na účtovnú závierku.

Vývoj účtovných záväzkov od roku 2010:

	2010	2011	2012	2013
Záväzky (riadok 88-91)	58 875,-	161 962,-	206 697,85	241 498,90

V prípade SZB môžeme označiť sumu záväzkov z roku 2010 ako určitú prirodzenú mieru pre zväz. Z účtovnej evidencie vyplýva, že záväzky od tohto obdobia majú stúpajúcu tendenciu. Znamená to jednoducho zlé hospodárenie zväzu, nakoľko suma nákladov výrazne začala prevyšovať sumu výnosov. Opravte ma ak sa mýlim, ale navyše k tomu mal SZB pred piatimi rokmi rezervu uloženú na osobitnom účte vo výške cca 30 000,- eur a nemal žiadne záväzky voči svojim členom, trénerom a servismanom, ktoré nemusia byť v účtovníctve zahrnuté, nakoľko sa svojim spôsobom jedná o morálne záväzky, nie účtovné.

Vážené dámy, vážení páni, pravdepodobne budete, alebo ste počuli rôzne dôvody a výhovorky, prečo si zväz voči vám neplní svoje povinnosti, typu: musíme stavať Osrblie, musíme platiť zahraničných trénerov, štát nám kráti dotáciu a pod. Vo fungovaní neziskovej organizácie akou je občianke združenie však musí platiť, že financie, ktoré dostanem sa musia rovnať financiám, ktoré chcem minúť. Inak povedané keď sa vyskytne situácia, že musím vynaložiť na určitú prioritu viac finančných prostriedkov ako som plánoval, musím túto prioritu prehodnotiť alebo vziať tieto prostriedky z inej kapitoly vlastného rozpočtu. Toto sa bohužiaľ u nás nedialo a dospelo až do súčasnej situácie.

4. Záver

Správu o hospodárení Slovenského zväzu biatlonu v rokoch 2014 až 2015 by som však chcel ukončiť viac pozitívne a vysloviť priaznivejšie vízie do budúcnosti. Prezídium Slovenského zväzu biatlonu, dovoľm si tvrdiť aj na základe mojich správ, sa stotožnilo s nevyhnutnou potrebou túto situáciu riešiť. Vrcholom tohto snaženia bolo schválenie odpredaja prebytočného majetku zväzu, garáží pripojených k administratívnej budove SZB v Banskej Bystrici, pričom tento predaj prispeje k riešeniu zložitej situácie sumou 130 000,- eur. Toto je dobrý odrazový mostík a v roku 2016 je potrebné pokračovať v nastolenom trende znižovania záväzkov tak, aby veľká časť rezervy, ktorá bude plánovaná na rok 2017 bola použitá na prípravu reprezentačných družstiev pred ZOH. Hlavný finančný cieľ SZB pre rok 2018 by malo byť dosiahnutie vyrovnaného rozpočtu a opätovné dosiahnutie prirodzenej miery záväzkov. Preto sa už, prosím Vás, nepozeraťme dozadu, pretože to bude viesť k opätovným a opakujúcim sa sporom, ktoré situáciu určite nezlepšia. Urobme novú štartovaciu čiaru a snažme sa čo najviac vylepšiť budúcnosť slovenského biatlonu.

Ďakujem za pozornosť!

Spracoval: Ing. Michal Baka, generálny sekretár SZB

Dopracovanie Správy o hospodárení predloženej na MVZ SZB 30.4.2016

(úloha vyplývajúca z Uznesenia MVZ)

Hospodárenie SZB v mesiacoch január – marec 2016

Výnosy		Skutočnosť
MŠVVaŠ SR	ŠŠR a rozvoj odvetvia	150 000,00
	talenty	0,00
	vybraní športovci	20 000,00
	Odmeny športovcom a trénerom	0,00
	Dostavba NBC *)	67 390,83
	IBU Cup	0,00
IBU		186 950,00
Ostatné	členské, 2%, štartovné, prenájmy, ubytovanie, NŠC, SOV, SAUŠ	7 668,00
Budova	prenájom	16 229,61
	predaj	130 000,00
Marketing		57 085,56
	SPOLU	635 324,00

*) prenos z roku 2015

Náklady		Skutočnosť
SZB sekretariát		26 746,02
RD		201 608,91
Preteky	VP + IBU Cup	84 841,21
Osrblie		62 139,56
Mládež		28 797,28
Budova		26 604,63
Marketing		626,20
	SPOLU	431 363,81

V tomto období bol zrealizovaný odpredaj dielni pri administratívnej budove SZB, pričom tento príjem bol použitý na úhradu záväzkov z minulých období. Z uvedených tabuliek nevyplýva žiadny zásadný záver a majú ilustračný charakter.

Spracoval: Ing. Michal Baka, generálny sekretár SZB, 11.5.2016.